

Tal vid ceremonin på Karlberg 090325

Lystring – ställ!

Först av allt vill jag framföra Försvarsmaktens tack till general Håkan Syrén för drygt fem år som vår överbefälhavare. När jag idag tillträder som överbefälhavare gör jag det med stor ödmjukhet, men också med en stark vilja och ambition inför den ansvarsfulla och komplexa uppgiften att få leda Försvarsmakten.

Vi är mitt inne i en period av intensivt framåtriktat arbete. Vårt försvar genomgår en omfattande omställning mot ökad tillgänglighet och användbarhet. Debatten som pågår just nu visar tydligt på de komplicerade ställningstaganden som väntar, men också att intresset för vår verksamhet är större än på länge.

Jag vill understryka att det viktigaste vi har att ta hand om och utveckla, är vår profession. De kunskaper och erfarenheter som finns samlade inom Försvarsmakten bygger på unik personal med unika kompetenser.

Vi arbetar i en organisation som i första hand ska förbereda oss för att utföra väpnad strid. Vi är därför också ständigt förberedda att genomföra insatser, hävda Sveriges nationella integritet och också stödja vårt samhälle vid större kriser.

Jag vet att det är stora förändringar som väntar, precis som försvarsminister Sten Tolgfors har berört här idag. Tidigare i år redovisade Försvarsmakten svar på planeringsfrågor som regeringen ställt.

Vi ser att våra insatser internationellt ökar. Men vi får heller inte glömma balansen mellan att kunna verka såväl nationellt som internationellt. Det ställer ytterligare krav på förändring av det flexibla insatsförsvaret, såväl personellt som materiellt. Vi kommer till miljöer där vår risktagning ökar. Vår goda förmåga testas i många sammanhang.

Vi ska vara en trovärdig försvarsmakt, dels internt i organisation, men också ha i minnet att vi är ett viktigt instrument för Sveriges folk. Jag är väl medveten om att synen på Försvarsmakten i hög grad handlar om förtroende.

Vår värdegrund som avgående chef konsekvent har arbetat med, Öppenhet, Resultat och Ansvar, är grunden i allt vårt arbete. Men förtroendet för vårt försvar granskas kontinuerligt och vår värdegrund ifrågasätts. Öppenhet är inte detsamma som att ifrågasätta alla våra beslut. Det handlar om tydliga uppgifter, respekt för resursutnyttjande på alla nivåer och ett tydligt ledarskap. Det är min uppgift att med ert stöd klara den granskningen. Jag vill att vi alla ska känna inre stolthet och att jag står upp för det jag gör.

Jag vill också vara tydlig vad gäller ledarskapet. Vi tränar oss för de svåraste situationerna där liv står på spel. Mitt ledarskap bygger på samma principer som jag haft som chef vid insatser, övningar och utbildning. Det innebär krav på precision, lojalitet, professionalism och flexibilitet.

Som chef måste jag ange tydliga mål för att vi ska leverera rätt resultat. Det handlar om öppenhet i våra relationer, tydligt ansvarstagande och ständig vilja mot resultat. Det jag värdesätter är ömsesidig respekt och förtroende. Detta är någonting som jag i min nya roll särskilt kommer att lyfta fram.

Vi har stora uppgifter framför oss.

Därför kan jag inte utlova lugn och ro. Vår verksamhet har förändrats i grunden och den fortsätter att förändras. En självklar utveckling eftersom vår omvärld förändras i samma takt. Flexibilitet och anpassningsförmåga till nya krav är en viktig del av insatsförsvarets arbetsvillkor.

Det är en öppen debatt just nu och vår verksamhet är i fokus. Det kommer inte att sluta blåsa från olika håll, det kommer säkerligen nya stormbyar. Vi är beredda på fortsatta förändringar och utmaningar. Men det är viktigt att komma ihåg att det finns en stor enighet om försvarets långsiktiga färdriktning mot ett än mer användbart insatsförsvaret.

Jag förväntar mig att var och en av er, från politiska uppdragsgivare, Försvarsmaktens ledning till den enskilde medarbetaren att vi alla följs åt och hjälps åt längs med vägen.

Det har sagts många gånger av mina företrädare. Jag säger det igen. Jag är stolt över Försvarsmaktens personal. Jag vill att vi alla ska vara stolta och tillsammans utvecklas. Vi är den avgörande resursen.

Stående här idag kan jag avslutningsvis konstatera att Försvarsmakten är en dynamisk organisation, med professionell personal, som idag och imorgon ska kunna möta de behov och krav som beslutas av riksdag och regering.

Det handlar om engagemang, förtroende och ledarskap för oss alla tillsammans, då blir vår Försvarsmakt både framgångsrik och trovärdig.

Det är med respekt och ödmjukhet jag nu tar över befälet efter general Håkan Syrén. Tack Håkan och Birgitta för era år i täten av Försvarsmakten och lycka till med nya uppgiften i EU.

* * *

Jag vill också tacka er alla för Er närvaro här idag. Tack!

* * *

Tjff CLEDS! Låt upplösa paraden!
